# 令和3年度 第2回 地方独立行政法人西都児湯医療センター評価委員会 会議要録

■日 時 令和3年8月3日(火)午後7時00分~午後9時10分

■場 所 西都市コミュニティセンター2F図書室

■出 席 者 松本英裕委員長、永友和之副委員長、落合秀信委員、藤澤豊子委員、 水田祐輔委員、黒木隆子委員、八木毅委員(臨時)

【市役所】橋田和実西都市長(途中退席)、

津曲晋也総務課長、

那須康朗地域医療対策室室長、

日高利勝地域医療対策室室長補佐、

山口恒志地域医療対策室地域医療対策係長

【医療センター】赤塚 剛事務局長

黒木正道事務局次長兼財務・人事課長、

永野淳二事務局次長兼庶務課長兼経営企画課長

■傍 聴 者 20名(一般傍聴者19名、報道関係者1社)

#### ■会議経過

- 1 開会
- (1) 市長あいさつ
- 2 委員長あいさつ
- 3 議事
- (1) 令和2事業年度における業務実績に関する評価結果(案) について

発 言 者	内容
委員長	本日の議題は、(1) 令和2事業年度における業務実績に関する評価結果
	(案)について
	(2) 第2期中期目標期間終了時に見込まれる業務実績に関する評価結果
	(案) についての2件となっております。
	まず、第1回の評価委員会で委員の皆さまよりご指摘などがありました点
	につきまして、医療センターより説明をお願いしたい。
医療センター	説明(第1回分修正資料)
委員長	ただ今医療センターから説明がありましたけれども、まず医療センターの
	自己評価の変更が(資料 75 ページ)ありました。第2期中期目標期間終了時
	に見込まれる業務実績に関する評価結果(案)のうち、小項目、財政内容の

·	
	改善に関する目標を達成するためにとるべき措置、持続可能な経営基盤の確
	立、(3)役割と負担の明確化について、評価委員会として意見等があればお
	願いします。
委員	変更点について質問させてもらってよろしいでしょうか。
	この前は私の方で指摘させていただいたのが、令和3年度の収入について。
	今回2名増を見込んで2億4,100万円増の9億9,500万円ということで元々
	の数字よりは減らされています。それがその内科医がいなくなったものとい
	う形で説明されたと思うのですけども、医師2名増した場合は外科の先生と
	それから整形の先生、整形の先生はもともと1名いらっしゃって1人増えま
	した。患者さんがどれくらい増えるのか。それから外科の先生でどれくらい
	患者さんが増える見込みでそういう計算になっているのか。この表でいくと
	入院患者数が前回の数字から増えていますよね。入院患者数。前回からする
	と増で修正ですよね。これ内訳ってあります?診療科ごとの。
医療センター	1,020人に関しまして診療科ごとの内訳は出しておりません。
委員	どうやって 1,020 人というのは計算されたのですか。
医療センター	基本ですね、常勤医師4人ということで現状については出しています。い
	ろいろな考え方があるとは思うのですけれども、それで出しています。
委員	常勤医師が4人だから入院患者が1,020人になるという形でいった時に、
	すみません、救急車の搬入件数は2年度から3年度に対してそんなに増加し
	ないと見込まれているようなのですが、そうなった時に紹介率やその他を含
	めた時に医師2名が増えましたので入院患者が増えるというのはどう繋がる
	のでしょうか。結構、入院患者も相当な割合が救急の患者さんだったと思う
	のですよ。それで令和2年度で令和元年度から半減していて、令和3年度も
	それとほぼ変わりませんという見込みがあがっているのに入院患者数はお医
	者さんが増えるから結構な数、倍増ぐらいの割合まではいきませんけど、増
	えますとなっているわけですね。
	そうなるとこの整合性が取れていないじゃないかなと思うのですよ。
委員長	すみません。医師の立場から言います。
	大腿骨の場合は救急車搬送があります。けど、手関節の骨折とか上肢の骨
	折というのは歩けますので、患者様が、家族が連れて行かれたりとかという
	形ですから、救急車の数とその入院の数というのは必ずしも整合性というの
	はないはずです。
	そのまま通院という形もいらっしゃると思いますけれども、やはりMRI
	という検査機械もあることを含めたらそういう検査入院とかも含めて、救急

	確認したいと思います。
   委員	すみません、ここは前回どういった議論をしたのかあれだったのですけど、
	   すみません、多分私も漏らしていたと思うのですが、年度評価は1ですよね。
 委員長	1にしました。
委員	ここに出てきているやつが3と3で3ですという委員会の評価になってい
	るのですよ。なので、すみません、ちょっと私も記憶になくて、他のところ
	は3と1で3という評価を多分しないと思うので、議論しましたか。
 委員長	していると思うのですけども、要は確かに令和2年度というところはあり
	   ますけど、令和3年度はもうちょっとプラス計算でしたよね。
医療センター	当初、1回目の資料で先ほども申し上げましたけれども、当初予算のベー
	   スが常勤医師5人ということで、経常損益もプラスが見込めるというふうに
	私共はここに記述しておりました。
	│ それによって自己評価を3ということでこちらのご評価も3といただいた
	のですが、今回、やはり経常損益はマイナスを見込んでおりますので、私共
	としては自己評価を2にさせていただきたいと思います。
	それでご評価をお願いします。
委員長	当初、プラスでしたけれどもマイナス 4,113 万8千円ということですね。
	そこに対してのご意見かと思います。
	今年度というか、令和2年度と言いますかね、このコロナ禍においてのこ
	の赤字、確かに多額ではありますけども、そこは前回それに対しての評価を
	していただいたところです。
	今回はその令和3年度、見込みも含めての評価になりますので、マイナス
	1億9,682万8千円が今回マイナスといえど、4,113万8千円になっている
	というところを先生方、委員の方々がどう評価するかだと思います。
	ご意見等ありませんか。
委員	意見だけ言わせてもらっていいですか。
	私の意見としては2年度については2億の赤字、3年度について額はすご
	く減ることになるのかもしれませんけど、4,100 万の赤字という形になりま
	す。
	あとちょっと、今の委員長のご説明も含めて患者さんが増えますというと
	ころで話をいただいていますけども、とりまとめる対策室の方でもそこの予
	算というのは多分市の方で承認しますよね。年度計画等でも。
	一応その中身の確認はしていただいたとして、それでも3年度あってその
	うち2年度赤字という形になりますので、良くても2なのかなと思います。

	ただ、私個人としては元々1と言っていましたから、赤字については。な
	ので(評価は)1だと思いますが、良くても2かなと。
委員長	令和2年度に関しては1という評価で、ただ、トータル3年間の評価とし
	てご検討していただきたいと思いますが、他ご意見等ありませんか。
	それでは決を採りたいと思います。
	前回の委員会の評価の3のままでいいのではないか、あるいは医療センタ
	一が評価を下げられたわけですけれども、トータルで考えた場合にやはり2
	ではないかというところだと思います。
	では、2の方がいいという方、挙手をお願いします。
委員	私は1です。
委員	私は3。
委員	先生、一言いいですか。一応、これを評価するにあたりまして、評価基準
	というのが定められていますので、3となりますと概ね達成しているという
	ことになるのですよ。それを考えますとちょっと3は抵抗があると思って2
	で手を挙げました。以上です。
委員長	合計が黒字とかいうところで、それもマイナスの千万台だったら。
委員	みんな頑張っているから、売上を上げろ、上げろとあまり言うのもと思い
	ますけどね。だから、それなりにみんな頑張っているのだし、モチベーショ
	ンを1とかにされたらたまらんと。こんな病院辞めるということになると思
	いますので、(評価は) 2です。
委員長	これは大事なことでして、それこそ今の先生達が辞められたら大変なこと
	になります。
	実際、3というのは委員が言われたように達成ですので、これは実際合計
	でも、3か年で。コロナを抜きにしてもやはりマイナス評価にはなるかと思
	いますので、2でよろしいでしょうか。
委員	はい、いいと思います。これほど頑張っているのに評価1となったらもう
	たまらんと思います。こんな病院辞めると言い出すかもしれない。
委員長	年度では1と評価しましたけど、3か年を考えれば今回3年度、実際これ
	を達成してもらいたいと思っていますけれども、2という評価でよろしいで
	しょうか。
委員	はい。ただ、今回 4,100 万という赤字というのは非常に喜ばしい見込みだ
	と思うのですよ。だから、やはりそれを達成してもらって初めてこの評価が
	正しかったなとなるのだろうなと思っています。
委員	まあ、予算というのは見込みだからね。

委員	でも、その見込みで評価するわけだからですね。
委員	予算の審議というのは理事会でするわけだから。
委員	だから、理事会も責任があります。なので、それを達成できなくて大幅な
	赤字になった時には、やはり病院としても、今後は資金が不足したりとかい
	ろんな問題が出てくるから大変じゃないですか。
委員長	わかりました。そこはもう当然先ほども言いました。それを達成すべく、
	そして実際に。8月の当直表見られました?
委員	いや、8月は見ていません。
委員長	(当直については) 7月よりも8月はより充実しています。それぐらい今
	の先生、そして大学が一番協力してもらっていますけれども、各科が以前と
	違う診療科からも応援を受けていますので、ぜひこの3年度、達成に向けて、
	医師が来るということでまた救急の受けも違ってきますので、ぜひ頑張って
	もらいたいと。評価は2で良いでしょうか。
委員	はい。
委員長	それでは、その資料1の小項目も含めた評価結果(案)については承認い
	ただけますかね。
委員	はい。
委員長	資料2の令和2事業年度における業務実績に関する評価結果(案)につい
	て事務局から説明をお願いします。
事務局	説明 (資料 2)
委員長	ただ今事務局から説明がありましたけれども、ご意見、ご質問等があれば
	お願いいたします。
委員	すみません。正直私はこの案をもらってちょっと愕然としました。
	というのは今までもこの評価基準で評価してきているのですよ。そのとお
	りなのですけれども、今回、市の中期目標、センターの中期計画にもうたっ
	てありますけど、最初にくる医療サービスの緊急性の高い脳疾患や専門的な
	内科疾患における二次救急医療というところがちょっと以前までの体制とす
	ると大きくできていないというのがあります。そこに加えて2億の赤字とい
	う状況なわけですね。それを中期目標、中期計画と照らし合わせたときに概
	ね順調に進んでいるという評価でいいものなのかと。
	やはりそこに関してはちょっとこの評価で正しく出てこないのだなと、こ
	の評価基準ではですね、というふうに思いました。
	何か解決策はあるのかどうか、ちょっと対策室にも聞きたいのですけども、
	ちょっと私としては、まあ最終的にどうなるのか、私の意見としては現状を

	見て概ね順調だという答えを市長に答申して市長がもしそのままやったとし
	て住民の方に今のセンターは目標に向かって概ね順調ですよと言ってしまっ
	ていいのかというところは、私としては納得できないなと思います。
委員	これは昔の体制を見るのではなくて、現在の人員で概ね順調にいっている
	ということじゃないのですか。
委員	違います。評価委員会で評価するのは中期目標と中期計画に沿って、どこ
	まで実施できているかを評価することになりますので、現状、コロナやらい
	ろんなことで頑張っているのはそれとして評価していいのですけど、その中
	期目標、中期計画に沿ってどうなのかという評価がメインになるのですよ。
委員	中期計画はいつ立てたの?
委員	今年は3年目ですね。
委員	前の理事長がいたときのことをいうわけですか。
委員	そうです。残り1年いましたね。その中期目標や中期計画というのは見直
	すことも可能なのですよ。現実、私達がやっていた時も新病院建設の内容変
	更があったので、市と相談をして中期目標、中期計画を変更したことがあり
	ます。それがもう現実的にとても無理だという形でなっていたのですね。
委員長	委員。わかるけども、その中期計画を途中で変える。このコロナ禍の状況
	でそういう計画を変えることはできないと思います。それはもうどこの病院
	も同じだと思います。どこの独法も同じだと思います。
委員	はい。だからですね、変えられなかったら変えられなかったでいいし、た
	だ、評価としてはその目標や計画に沿った評価をして、ちゃんと意見を付け
	るようになったじゃないですか。なので、こうこうこうだから、こういうふ
	うですよという意見をつけるというのが本当であれば、中期計画、中期目標
	をまず評価、それにプラスでコロナですごく頑張っていますとかいろんなと
	ころを意見で付けていくということが正しいのかなと思っています。
委員長	まあ、確かにおっしゃるとおりかもしれません。
	ただ、そこはいろいろと考えなくちゃいけませんけども、逆に言えば今回
	委員もおっしゃったように、やはりいるスタッフ達の士気を落とすような評
	価という、文書というのはどうかとは思います。ですから、結果的には今委
	員もおっしゃったようにコロナ禍での大変さ、そこは本当に一番この医療圏
	では頑張ってくれたセンターですので、そういう面での評価をしっかり文言
	で入れるか何かして、今の委員とかのご意見に対しては応えられるかなとい
	うふうに思います。
	ですから、言葉としては概ね順調という、どうしてもそれしか言葉がない

	からですね。これはもう前回皆さんたちがひとつひとつの小項目を評価して
	もらって、そういうのは平均値でその領域に入っているわけですから、そこ
	を無理に落とす必要もないかなと私は思いますけれども。
委員	現状を見た時に概ね目標の達成に向けて進んでいるというところがどうし
	てもですね。
委員長	委員の言うように、例えば途中で、令和2年度に変更できればまた良かっ
	たかもしれませんが、多分、おそらく全国見渡してもそういう余裕はないと
	思います。
委員	いや、だからですね、すみません、私の勝手なお願いですけど、例えば評
	価の基準に照らし合わせたら確かに概ね順調に進んでいるとなっているの
	で、「なってます」と。ただし、「ここ、ここに関してはできていません。」と。
委員長	だからそれは実際評価1があるわけですから。
委員	いやいや。だから他のところでも住民への医療サービスの部分とかでも、
	脳疾患のところで大事なところがありますよね。だから、項目で見ると達成
	できてないところも、第1のところでいったら2が5個あるのですよね。3
	が7個。これは普通達成できている項目です。それで4と5が計4個なので
	すよね。だから、目標に項目の数でいったら達成していない項目の方が多い
	わけですよね。達成できているのが中間で、その上と下との評価で足したら
	下評価の方が多いわけですよね。
	でも、この評価基準では達成しているとなるのです。そこは私も認めます。
	この評価基準による評価は。だから、そこにいろんな記述をしてほしいとい
	うところなのです。「ちゃんと住民の方が概ねその順調に進んでいますよとな
	っているけど、ちゃんとマイナス部分はマイナス部分でちゃんと表記してあ
	るのですね」と。「だから、評価委員会としてちゃんとそこは見た上で評価基
	準がこうだからこうなのですね」というふうな説明ができるようにしたいの
	ですよ。
委員長	わかりました。委員が言われるように確かに脳疾患に関してはマイナスで
	しょうけれども、新たに整形疾患とかは今までなかったプラスな面と言いま
	すか、非常に、すみません、私は整形外科でその事情がわかるから言います
	けれど、収入もかなりの減収になりましたけれども、医療センターの今の状
	態でやっていくしかないですから、そのスタッフを活かした特徴のある今医
	療センターに変わりつつもあるというのは、僕はあったと思います。
委員	だから、それも書いてもらって全然構わないのです。だから、中期目標、
	計画にあわせたものを書いて、それにプラスもマイナスも書けば一番わかり

	やすいのかなと思います。
   事務局	いいですか先生、ちょっと。それぞれ(委員の)意見がありまして、こう
3 33773	いう記載をした方がいいのではないかというのがあって、それをこの会議の
	中でまとまりきればそれを記載していくという形になろうかと思うのですけ
	れど。それがなかなか難しくてそれぞれの意見を私達が一度集約させていた
	だいて、それをまとめたものをまたこういう形で審議していただくのか、も
	   しくは今コロナの感染拡大等もありますので、例えば書面で決めていくのか、
	そういったものでやり方はあるかと思うのです。もし、今日決定するという
	   ことであれば、今日意見を出し合っていただいて、ここに記載してもらうも
	のを決めていただくというのが、最短の策だとは思いますが、それが可能か
	どうかということになろうかと思います。
委員長	実際の総合評価に関しては、先生方どうでしょうか。これはもう数字でい
	く形になりますけれども、小項目を前回あれだけの時間をかけて評価した分
	ですから、これは基準に従って総合評価は皆さんこれでよろしいですか。
	いいと思われる方は挙手をお願いします。
委員	拳手
委員長	評価はそれでいかせていただきたいと思います。
	では、先ほどの委員の(意見)は確かに貴重な意見ですので、実際の、現
	実ですね、コロナ禍も含めての話ですけれども、脳疾患系の・・そのまま住
	民にということも言われましたので。それと、実際に様変わりはしつつある
	のでしょうけれども、現在の令和3年の先生達の努力を、それも評価してい
	かなくちゃいけないと思いますので、その部分を含めて、ちょっと文言は作
	ってもらって書面決裁でいいのではないですか。
事務局	それは委員の発言の部分も意見に入れるということでよろしいですか。
委員	みんな前の事情はみんな知っているのですよ。それで、今まで評価してき
	たのだから、それでいいと思います。
委員	市民の方達にちゃんとそこへんをわかってもらわないといけないから、評
	価委員会でこういう意見を市長に答申しましたという形になるわけじゃない
	ですか。
	だから、ちゃんとそういったプラスもマイナスも書いていきましょうと、
	市民の方達にも市長が説明しやすいようにということです。
	市民の方は今、知りたがっている人が多いわけですね。いろんなことがあ
	りましたので、ご存じのとおり。
	だからこそ、市民にしっかりとした説明をしないといけないと思っている

	のですよ。そこはわかっていただきたいなと。やっぱり、そこに実際自分も
	関わった人間だから、市民の人達にわかってもらうというのが重要じゃない
	ですか。
委員長	39ページですけど、その全体のところに先ほど事務局も言われたように、
	常勤医師(退職)のことは文言が入っているのですよ。実際減ったことは。
	そのために新規に受け入れる患者さんも大きく下回ったという形で内容的に
	は詳しくはないかもしれないけれども、医師の減少というのが当然ながら減
	収に大きく影響しているというところは文言としてちゃんと書いてあるの
	で。
委員	だから私が言ったのは評価として目標を概ね達成すると出ているから、概
	ね達成しているという評価でも、こういうところは不足していますよという
	評価委員としての意見を記述したいということです。
	これ(評価案)は対策室が作ったものだけど、医療センターが記述してき
	たものをそのままこうやってここに書いてあるという感じがあるので、評価
	委員会の意見としての記述をしたいなということです。
委員	評価委員会として私はもうこれでいいと思います。
委員	それはもう、それぞれの委員さんの意見だからですね、それはそれでいい
	じゃないですか。
委員長	これは、だから評価1ごとの文書も入ってはいると思いますよ。だから、
委員長	これは、だから評価1ごとの文書も入ってはいると思いますよ。だから、 プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。
委員長	
委員長	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。
委員長	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。 しかし、そこは未知数な部分でありますから、現時点での常勤医師が少な
委員長	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。 しかし、そこは未知数な部分でありますから、現時点での常勤医師が少な くなったことによる評価というところで、多分、皆さん方もわかっていただ
	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。 しかし、そこは未知数な部分でありますから、現時点での常勤医師が少な くなったことによる評価というところで、多分、皆さん方もわかっていただ けるのではないかと思いますけどね。
	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。 しかし、そこは未知数な部分でありますから、現時点での常勤医師が少な くなったことによる評価というところで、多分、皆さん方もわかっていただ けるのではないかと思いますけどね。 このように収益が下がりましたよね。そしてご苦労なさっていますね、先
	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。 しかし、そこは未知数な部分でありますから、現時点での常勤医師が少な くなったことによる評価というところで、多分、皆さん方もわかっていただ けるのではないかと思いますけどね。 このように収益が下がりましたよね。そしてご苦労なさっていますね、先 生方が。それはどこからきたのかなというのを私一生懸命考えている所なの
	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。 しかし、そこは未知数な部分でありますから、現時点での常勤医師が少な くなったことによる評価というところで、多分、皆さん方もわかっていただ けるのではないかと思いますけどね。 このように収益が下がりましたよね。そしてご苦労なさっていますね、先 生方が。それはどこからきたのかなというのを私一生懸命考えている所なの です。今いらっしゃる先生方が大学からとか県病院から先生方、開業の方か
	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。 しかし、そこは未知数な部分でありますから、現時点での常勤医師が少な くなったことによる評価というところで、多分、皆さん方もわかっていただ けるのではないかと思いますけどね。 このように収益が下がりましたよね。そしてご苦労なさっていますね、先 生方が。それはどこからきたのかなというのを私一生懸命考えている所なの です。今いらっしゃる先生方が大学からとか県病院から先生方、開業の方か らも来ていただいて、そして、なんとか維持していただいておりますけれど
	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。 しかし、そこは未知数な部分でありますから、現時点での常勤医師が少な くなったことによる評価というところで、多分、皆さん方もわかっていただ けるのではないかと思いますけどね。 このように収益が下がりましたよね。そしてご苦労なさっていますね、先 生方が。それはどこからきたのかなというのを私一生懸命考えている所なの です。今いらっしゃる先生方が大学からとか県病院から先生方、開業の方か らも来ていただいて、そして、なんとか維持していただいておりますけれど も、なんでこういう結果になったのかなという思いがものすごく強いのです。
	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。しかし、そこは未知数な部分でありますから、現時点での常勤医師が少なくなったことによる評価というところで、多分、皆さん方もわかっていただけるのではないかと思いますけどね。 このように収益が下がりましたよね。そしてご苦労なさっていますね、先生方が。それはどこからきたのかなというのを私一生懸命考えている所なのです。今いらっしゃる先生方が大学からとか県病院から先生方、開業の方からも来ていただいて、そして、なんとか維持していただいておりますけれども、なんでこういう結果になったのかなという思いがものすごく強いのです。 脳外は安心して、医療センターがあるから大丈夫よねという思いがありま
	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。しかし、そこは未知数な部分でありますから、現時点での常勤医師が少なくなったことによる評価というところで、多分、皆さん方もわかっていただけるのではないかと思いますけどね。 このように収益が下がりましたよね。そしてご苦労なさっていますね、先生方が。それはどこからきたのかなというのを私一生懸命考えている所なのです。今いらっしゃる先生方が大学からとか県病院から先生方、開業の方からも来ていただいて、そして、なんとか維持していただいておりますけれども、なんでこういう結果になったのかなという思いがものすごく強いのです。脳外は安心して、医療センターがあるから大丈夫よねという思いがありましたけど、お二方ですか、出ておいきになりまして、私は市民代表で出てい
委員	プラスのことも本当だったらそれも書いていかないと結局いけないので。しかし、そこは未知数な部分でありますから、現時点での常勤医師が少なくなったことによる評価というところで、多分、皆さん方もわかっていただけるのではないかと思いますけどね。 このように収益が下がりましたよね。そしてご苦労なさっていますね、先生方が。それはどこからきたのかなというのを私一生懸命考えている所なのです。今いらっしゃる先生方が大学からとか県病院から先生方、開業の方からも来ていただいて、そして、なんとか維持していただいておりますけれども、なんでこういう結果になったのかなという思いがものすごく強いのです。脳外は安心して、医療センターがあるから大丈夫よねという思いがありましたけど、お二方ですか、出ておいきになりまして、私は市民代表で出ていますが、地域ではすごく不安がっていらっしゃいます。

	その分、西都児湯医療センターには脳外科医が週3回、時間帯は限られて
	いますけども、来ていただいているのと、大体土日を中心に当直医も脳外科
	の方から数少ない医局の数から出していただいております。平日も何人か出
	していただいている状況です。
委員	それでひとつお願いは、この間理事長先生ですか、おっしゃって、市長に
	早く医者を集めてきたらいいというお言葉があったかと思うのですけれど
	も、ひとりでやることでなくて皆さん、開業医の先生方も医師会の先生方も
	みんなで考えて、そして脳外科の充足、脳外科が一番ネックになっているの
	です地域では。
	ですから、そのあたりを大学の先生達に依存するだけじゃなくって・・。
委員長	いや、ちゃんと理事長が、理事長は特に行かれていますけど、私も会うた
	びにしっかりと応援をという形を、それは努力させていただいております。
	ただ、現状は脳神経外科の医局がそこまでの余裕がないのが現実です。
委員	そうですよね。それはもうわかりますけれど。
委員長	だから、当直と外来をしていただいているのが申し訳ないけど精いっぱい
	ということが現実です。
委員	ずっとひとりでやっていたのですよ。そして、やっと2年前くらい、2人
	目の脳外科がきたのが。
委員長	そうです。だから、とりあえずひとりで頑張ってくれと。それで何とかふ
	たりという体制を築き上げたのですよね。それくらい医局としては厳しい状
	況ではあります。余裕はないということはおっしゃっていました。
	だから、その中でもいつもそういうチャンスがあれば働きかけていますし、
	理事長の方も大学の方には出向かれていろいろな形で努力はされていると聞
	いております。
委員	そうですか。今高齢者が集まる100歳体操とかいろいろあるのですけど、
委員	そうですか。今高齢者が集まる100歳体操とかいろいろあるのですけど、 そこで出る話が必ず「私達が脳出血を起こしたらどうなるの?」、「命捨てな
委員	
委員	そこで出る話が必ず「私達が脳出血を起こしたらどうなるの?」、「命捨てな
委員	そこで出る話が必ず「私達が脳出血を起こしたらどうなるの?」、「命捨てないといけないような気がする」という言葉がいっぱい入ってくるのですよ。
委員	そこで出る話が必ず「私達が脳出血を起こしたらどうなるの?」、「命捨てないといけないような気がする」という言葉がいっぱい入ってくるのですよ。 だから、そのあたりでちょっと「そういうことをよく聞いてきてください」
	そこで出る話が必ず「私達が脳出血を起こしたらどうなるの?」、「命捨てないといけないような気がする」という言葉がいっぱい入ってくるのですよ。 だから、そのあたりでちょっと「そういうことをよく聞いてきてください」 というお話で市民の方から押し挙げられましたので。
委員	そこで出る話が必ず「私達が脳出血を起こしたらどうなるの?」、「命捨てないといけないような気がする」という言葉がいっぱい入ってくるのですよ。だから、そのあたりでちょっと「そういうことをよく聞いてきてください」というお話で市民の方から押し挙げられましたので。 脳梗塞なんか時間を争うのではないですかね。
委員	そこで出る話が必ず「私達が脳出血を起こしたらどうなるの?」、「命捨てないといけないような気がする」という言葉がいっぱい入ってくるのですよ。だから、そのあたりでちょっと「そういうことをよく聞いてきてください」というお話で市民の方から押し挙げられましたので。 脳梗塞なんか時間を争うのではないですかね。 時間です。(時間が大事の意味)
委員	そこで出る話が必ず「私達が脳出血を起こしたらどうなるの?」、「命捨てないといけないような気がする」という言葉がいっぱい入ってくるのですよ。 だから、そのあたりでちょっと「そういうことをよく聞いてきてください」
委員	そこで出る話が必ず「私達が脳出血を起こしたらどうなるの?」、「命捨てないといけないような気がする」という言葉がいっぱい入ってくるのですよ。だから、そのあたりでちょっと「そういうことをよく聞いてきてください」というお話で市民の方から押し挙げられましたので。 脳梗塞なんか時間を争うのではないですかね。
委員	そこで出る話が必ず「私達が脳出血を起こしたらどうなるの?」、「命捨てないといけないような気がする」という言葉がいっぱい入ってくるのですよ。だから、そのあたりでちょっと「そういうことをよく聞いてきてください」というお話で市民の方から押し挙げられましたので。 脳梗塞なんか時間を争うのではないですかね。 時間です。(時間が大事の意味)
委員	そこで出る話が必ず「私達が脳出血を起こしたらどうなるの?」、「命捨てないといけないような気がする」という言葉がいっぱい入ってくるのですよ。だから、そのあたりでちょっと「そういうことをよく聞いてきてください」というお話で市民の方から押し挙げられましたので。  脳梗塞なんか時間を争うのではないですかね。  時間です。(時間が大事の意味)  ゴールデンタイムというのがありまして、その発見される、気付かれた時

委員長	ある程度、だからまあ金丸脳神経外科もこちらの地域の方はなるべく断ら
	ずに受け入れてくれているとか、そういう言葉もいただいております。
委員	ああ、そうですか。
委員長	確かに結果的には、30分で運命が変わる場合もありますよと。それはも
	う否定できません。
	けれども、ある程度の早期発見であれば一応カバーできているという形で
	医局の方は申されていました。
委員	ああ、そうですか。
委員長	それはね、近くにあるのが一番です。
委員	市民にそういうことを知らせていただきたいなというふうに思うのですけ
	れども、たくさん脳外科はありますよね。
委員長	そうたくさんはないですけど。
委員	それで、とにかく救急隊の方にお願いをしておけばいいわけですかね、こ
	れは。
委員長	救急隊が当然そこは判断されます。例えば脳梗塞の疑い、状況にもよりま
	すけども、救急車が病院の目の前を通り越すこともあります。
	その面は命というものが、それが一番関わりますけれども、ちょっとすみ
	ません、視点を変えますけども大腿骨骨折とかこちらで治療ができている現
	状もありますので、現状というものを評価してあげるべきだし、先生達がや
	はり頑張ってもらわないと次が膨らむというか、発展しないと思っています
	ので、そういう面でも新病院を作ることによって診療科を増やしていくとい
	うことがやはり狙いかなと思います。
委員長	評価委員会として先ほどの話ですけども、ある程度の文章、そしてまた、
	いろんな形で市民への公開講座じゃないのですけれども、そういうのは今後
	企画していくのも大事かなと思います。
	医師会も含めて、医療センター、行政、そういう座談会という形で機会を
	作るのも大事かなと思います。
委員	わかりました。
委員	すみません。この中期目標、中期計画の達成ですよね。全体評価は私もこ
	れは皆で決めるものなので、良いとは思うのですがただちょっとこの文言で
	すよね、達成に向けて概ね順調に進んでいるという、現在進行形なのですよ。
	となりますとちょっと抵抗があるかなと。ですから表はこれでいいと思うの
	ですよ。ただ、委員の言われておりましたようにこの小項目を評価する時に
	みんなの出された懸念事項をそのままやっぱり付記して出された方が評価委

	員会としてはいいのではないかなと思います。
委員長	おっしゃるとおりですね。だから、確かに違和感は、概ねという形の。と
	いうのは正直思っていました。
	全体評価としてはこのままでいかせてもらいますけども、ちょっと文言を
	ある程度やはり、それこそ委員が言われた言葉じゃないですけども、住民が
	ある程度わかる、納得できる文章にちょっと変えていくべきかなと思います
	ので、それをまた委員方、書面決裁でお願いしたいと思いますけどよろしい
	ですか。
委員	はい。納得です。
委員長	じゃあ、それでお願いしたいと思います。

# (2) 第1期中期目標期間終了時に見込まれる業務実績に関する評価について

発 言 者	内容
委員長	続きまして、第2期中期目標期間終了時に見込まれる業務実績に関する評
	価結果(案)について、まず、資料3の小項目の評価結果について、特にご
	意見はなかったでしょうか。
委員各位	なし。
委員長	では、資料3の小項目の評価結果については、ご承認いただけますでしょ
	うか。
委員各位	はい。
委員	先ほどの1点変更になりましたことについては。(確認の意)
委員長	はい。そうですね。
	では、資料4の第2期中期目標期間終了時に見込まれる業務実績に関する
	評価結果(案)について事務局から説明をお願いします。
事務局	説明(資料4)
委員長	ただ今事務局から説明がありましたけれども、ご意見、ご質問等はありま
	せんか。
委員	すみません。先ほどと一緒ですけど、一応意見として出たというところは
	残してもらわないといけないと思いますので、先ほどと違う書類ですので同
	じように目標を概ね達成するというところには抵抗があります。
	先ほどと同じように文言等見直しをしていただいて先ほどと同じ手続き
	(書面決済) をとっていただきたいなと思います。
委員	はい。異議なし。
委員長	他意見はありませんでしょうか。

	じゃあ、特に意見ないようでしたら、第2期中期目標期間終了時に見込ま
	れる業務実績に関する評価結果(案)についてご承認いただきますでしょう
	か。
委員各位	はい。
委員長	じゃあ、承認といたします。
	あと様式5の答申書(様式)について、ご意見はありませんでしょうか。
委員長	なお、市長への答申につきましては事務局にお願いしたいと思いますけれ
	ども、皆様それでよろしいでしょうか。
委員各位	はい。
委員長	では、事務局より評価委員会からの答申という形で市長へ報告をお願いし
	たいと思います。
	以上で本日の審議を終わりたいと思います。長い間ありがとうございまし
	た。

## 4 その他(事務局より)

- ①書面決済について確認
- ②本年度のスケジュールについて

## 5 閉会